

**UNIVERSIDAD ACADEMIA  
DE HUMANISMO CRISTIANO**

Estados financieros  
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

**CONTENIDO**

Informe de los auditores independientes  
Estados de situación financiera  
Estados de resultados integrales por función  
Estados de cambios en el patrimonio neto  
Estados de flujos de efectivo (método directo)  
Notas a los estados financieros

\$ - Pesos chilenos  
M\$ - Miles de pesos chilenos  
UF - Unidades de Fomento

## **INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE**

Santiago, 30 de marzo de 2026

**Señores Directores**  
**Universidad Academia de Humanismo Cristiano**

### **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros de Universidad Academia de Humanismo Cristiano, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Universidad Academia de Humanismo Cristiano al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con la Normativa Contable para las instituciones de educación superior del Estado emitida por la Contraloría General de la República y la Superintendencia de Educación Superior, descritas en nota 2 a los estados financieros.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros” de nuestro informe. Somos independientes de Universidad Academia de Humanismo Cristiano de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con Normativa Contable para las instituciones de educación superior del Estado emitida por la Contraloría General de la República y la Superintendencia de Educación Superior, descritas en nota 2 a los estados financieros, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de la Sociedad.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha

de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en marcha.

- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

#### Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) para las auditorías de estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros de Universidad Academia de Humanismo Cristiano al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha. Sobre dichos estados financieros emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 27 de marzo de 2025.

#### **ECHEVERRÍA AUDITORES LTDA.**

Firma miembro de SFAI Global

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'R. Echeverría', written over a light gray diagonal line.

**Raúl Echeverría Figueroa**  
Socio de Auditoría

# UNIVERSIDAD ACADEMIA DE HUMANISMO CRISTIANO

## ÍNDICE

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA  
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN  
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO  
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (MÉTODO DIRECTO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

	<u>Página</u>
1. Información de la entidad	1
2. Bases de presentación de los estados financieros	3
3. Cambios en políticas contables	5
4. Resumen de las principales políticas contables	6
5. Administración de riesgos	14
6. Estimaciones y juicios contables	15
7. Efectivo y equivalentes al efectivo	17
8. Otros activos financieros, corrientes	19
9. Otros activos no financieros, corrientes y no corrientes	20
10. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	21
11. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	23
12. Inventarios	24
13. Activos biológicos	24
14. Impuestos corrientes, corrientes y no corrientes e impuestos diferidos	24
15. Activos no corrientes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	25
16. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	25
17. Activos intangibles distintos de la plusvalía	26
18. Plusvalía	26
19. Propiedades, planta y equipo	27
20. Propiedades de inversión	30
21. Activos y pasivos por arrendamientos, corrientes y no corrientes	30
22. Otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes	32
23. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	33
24. Otras provisiones	33
25. Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	33
26. Otros pasivos no financieros	34
27. Ingresos de actividades ordinarias	34
28. Costos de explotación	36
29. Ingresos financieros	37
30. Otros ingresos	37
31. Gastos de administración	38
32. Costos financieros	39

	<u>Página</u>
33. Otros gastos	39
34. Diferencias de cambio y resultado por unidades de reajustes	39
35. Contingencias	41
36. Garantías	42
37. Combinaciones de negocios	44
38. Hechos posteriores	44
39. Sanciones	44
40. Hechos relevantes o esenciales	44
41. Patrimonio	44
42. Sistema de información	45

UNIVERSIDAD ACADEMIA DE HUMANISMO CRISTIANO

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

ACTIVOS	NOTAS	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	1.040.537	747.416
Otros activos financieros, corrientes	8	318.255	425.751
Otros activos no financieros, corrientes	9	587.137	338.268
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	10	2.335.185	1.901.429
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11	-	-
Inventarios	12	-	-
Activos biológicos corrientes	13	-	-
Activos por impuestos corrientes, corrientes	14	4.856	4.600
Activos no corrientes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	15	-	-
<b>Total activos corrientes</b>		<b>4.285.970</b>	<b>3.417.464</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos financieros, no corrientes	8	-	-
Otros activos no financieros, no corrientes	9	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	10	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11	-	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	16	-	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	17	242.140	189.851
Plusvalía	18	-	-
Propiedades, planta y equipo	19	12.920.473	12.714.817
Activos biológicos no corrientes	13	-	-
Propiedades de inversión	20	-	-
Actividades por derechos de uso	21	1.172.202	801.906
Actividades por impuestos corrientes, no corrientes	14	-	-
Activos por impuestos diferidos	14	-	-
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>14.334.815</b>	<b>13.706.574</b>
<b>Total activos</b>		<b>18.620.785</b>	<b>17.124.038</b>

Las notas adjuntas números 1 a la 42 forman parte integral de estos estados financieros.

UNIVERSIDAD ACADEMIA DE HUMANISMO CRISTIANO

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

PASIVOS Y PATRIMONIO	NOTAS	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
<b>Pasivos corrientes</b>			
Pasivos financieros, corrientes	22	1.272.000	686.480
Pasivos por arrendamientos corrientes	21	195.327	286.318
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	23	1.376.805	1.093.496
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	11	-	-
Otras provisiones	24	420.000	206.708
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	25	423.676	409.628
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	14	58.375	60.694
Otros pasivos no financieros	26	184.190	331.096
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición, clasificados como mantenidos para la venta	15	-	-
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>3.930.373</b>	<b>3.074.420</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Pasivos financieros, no corrientes	22	3.902.372	4.235.475
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	21	1.060.985	697.010
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar no corrientes	23	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes	11	-	-
Otras provisiones, no corrientes	24	408.659	920.880
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	25	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	14	-	-
Pasivos por impuestos corrientes, no corrientes	14	-	-
Otros pasivos no financieros, no corrientes	26	-	-
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>5.372.016</b>	<b>5.853.365</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>9.302.389</b>	<b>8.927.785</b>
<b>Patrimonio neto</b>			
Capital aportantes	41	1.386.733	1.386.733
Resultados acumulados		7.931.663	6.809.520
<b>Total patrimonio</b>		<b>9.318.396</b>	<b>8.196.253</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>18.620.785</b>	<b>17.124.038</b>

Las notas adjuntas números 1 a la 42 forman parte integral de estos estados financieros.

**UNIVERSIDAD ACADEMIA DE HUMANISMO CRISTIANO**  
**ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN**  
**AL 31 DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

		Por los ejercicios comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de	
	NOTAS	2025 M\$	2024 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	27	15.101.942	14.632.429
Costos de explotación	28	<u>(7.523.919)</u>	<u>(7.711.587)</u>
<b>Margen bruto</b>		<b>7.578.023</b>	<b>6.920.842</b>
Ingresos financieros	29	23.668	48.397
Otros Ingresos	30	18.704	39.789
Gastos de administración	31	(5.917.502)	(5.462.298)
Gastos financieros	32	(423.990)	(459.106)
Otros Gastos	33	-	-
Diferencias de cambio	34	14.386	(10.074)
Resultado por unidades de reajuste	34	(152.646)	(378.287)
Resultado en inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	34	-	-
Resultado en inversión utilizando el método de la participación	16	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuestos</b>		<b><u>1.140.643</u></b>	<b><u>699.263</u></b>
Gasto por impuestos a las ganancias	14	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Ganancia (pérdida) después de impuestos</b>		<b><u>1.140.643</u></b>	<b><u>699.263</u></b>
Ganancia procedente de actividades continuadas		-	-
Resultado procedente de operaciones discontinuadas		-	-
<b>Resultado atribuible a:</b>			
La Entidad		1.140.643	699.263
Participaciones no controladoras		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Ganancia (pérdida) después de impuesto</b>		<b><u>1.140.643</u></b>	<b><u>699.263</u></b>
Otros Resultados integrales por revaluación de activos		-	-
Otros Resultados integrales por activos financieros		-	-
Otros Resultados integrales por pasivos financieros		-	-
Otros Resultados integrales por beneficios a los empleados		-	-
Otros resultados integrales varios		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Otros resultados integrales</b>		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultado integral total atribuible a:</b>			
La Entidad		1.140.643	699.263
Participaciones no controladoras		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultado integral total</b>		<b><u>1.140.643</u></b>	<b><u>699.263</u></b>

Las notas adjuntas números 1 a la 42 forman parte integral de estos estados financieros.

**UNIVERSIDAD ACADEMIA DE HUMANISMO CRISTIANO**  
**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**  
**DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)**

	Capital emitido M\$	Otras reservas M\$	Resultados acumulados M\$	Patrimonio atribuible a la Institución M\$	Participación no controladora M\$	Total patrimonio M\$
<b>Saldo Inicial</b>						
Patrimonio previamente reportado	1.386.733	-	6.809.520	8.196.253	-	8.196.253
Incremento (disminución) por cambio en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por corrección de errores	-	-	-	-	-	-
<b>Patrimonio al comienzo del ejercicio</b>	<u>1.386.733</u>	<u>-</u>	<u>6.809.520</u>	<u>8.196.253</u>	<u>-</u>	<u>8.196.253</u>
<b>Cambios en el patrimonio</b>						
Resultado del ejercicio	-	-	1.140.643	1.140.643	-	1.140.643
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado integral</b>	-	-	<b>1.140.643</b>	<b>1.140.643</b>	-	<b>1.140.643</b>
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencia y otros cambios, patrimonio	-	-	(18.500)	(18.500)	-	(18.500)
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	-	-	-	-	-	-
<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.122.143</u>	<u>1.122.143</u>	<u>-</u>	<u>1.122.143</u>
<b>Patrimonio al final del ejercicio</b>	<u><u>1.386.733</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>7.931.663</u></u>	<u><u>9.318.396</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>9.318.396</u></u>

Las notas adjuntas números 1 a la 42 forman parte integral de estos estados financieros.

**UNIVERSIDAD ACADEMIA DE HUMANISMO CRISTIANO**  
**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**  
**DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)**

	Capital emitido M\$	Otras reservas M\$	Resultados acumulados M\$	Patrimonio atribuible a la Institución M\$	Participación no controladora M\$	Total patrimonio M\$
<b>Saldo Inicial</b>						
Patrimonio previamente reportado	1.386.733	-	6.110.257	7.496.990	-	7.496.990
Incremento (disminución) por cambio en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por corrección de errores	-	-	-	-	-	-
<b>Patrimonio al comienzo del ejercicio</b>	<b>1.386.733</b>	<b>-</b>	<b>6.110.257</b>	<b>7.496.990</b>	<b>-</b>	<b>7.496.990</b>
<b>Cambios en el patrimonio</b>						
Resultado del ejercicio	-	-	699.263	699.263	-	699.263
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>699.263</b>	<b>699.263</b>	<b>-</b>	<b>699.263</b>
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencia y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	-	-	-	-	-	-
<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>699.263</b>	<b>699.263</b>	<b>-</b>	<b>699.263</b>
<b>Patrimonio al final del ejercicio</b>	<b>1.386.733</b>	<b>-</b>	<b>6.809.520</b>	<b>8.196.253</b>	<b>-</b>	<b>8.196.253</b>

Las notas adjuntas números 1 a la 42 forman parte integral de estos estados financieros.

**UNIVERSIDAD ACADEMIA DE HUMANISMO CRISTIANO**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (MÉTODO DIRECTO)**

**Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024**

	2025 M\$	2024 M\$
<b>Flujo procedente de (utilizados en) actividades de la operación</b>		
<b>Clases de cobros</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	120.229	55.199
Cobros procedentes de arancel de pre y postgrado	4.607.899	4.043.701
Cobros procedentes de matrículas de pre y postgrados	-	201.699
Cobros procedentes de financiamiento fiscal directo	235.259	258.235
Cobros procedentes de financiamiento fiscal por gratuidad	9.342.591	10.080.300
Cobros procedentes de Ingresos por Donaciones	15.984	33.618
Cobros procedentes de otros ingresos del Estado	97.108	60.458
Cobros procedentes de Ingresos financieros cobrados	-	-
Cobros derivados de arrendamiento de activos	-	-
Otros cobros por actividades de operación	-	-
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(3.952.228)	(252.151)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar	-	-
Pago de remuneraciones, honorarios y otros al personal	(8.645.389)	(8.434.121)
Pago de arriendos	(592.592)	(471.565)
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	(497.065)	(448.147)
Otros pagos por gasto de operación	(516.537)	(989.364)
<b>Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizado en) actividades de la operación</b>	<b>215.259</b>	<b>4.137.862</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizado en) actividades de inversión</b>		
Flujos de efectivo procedentes de cobros por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control	-	-
Flujos de efectivo procedentes de pagos por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control	-	-
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	-	-
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	-
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	-	-
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	-	-
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	-	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipos	-	-
Compra de propiedades, planta y equipo	(3.563.755)	(6.158.701)
Cobros derivados de arrendamiento de activos	-	-
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	-	-
Compras de activos intangibles	(220.336)	(89.410)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	-	-
Compras de otros activos a largo plazo	-	-
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	-	-
Dividendos recibidos	-	-
Intereses recibidos	-	-

UNIVERSIDAD ACADEMIA DE HUMANISMO CRISTIANO

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (MÉTODO DIRECTO)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	2025 M\$	2024 M\$
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	-
Importes procedentes de cartera de inversiones	1.823.120	-
Aportes a cartera de inversiones	(1.800.000)	-
Flujos de efectivo procedentes de la venta de participaciones no controladoras	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-
	<hr/>	<hr/>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizado en) actividades de inversión</b>	<b>(3.760.971)</b>	<b>(6.248.111)</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos financieros de largo plazo	1.265.839	2.595.170
Importes procedentes de préstamos financieros de corto plazo	3.858.608	-
Préstamos de entidades relacionadas	-	-
Reembolsos de préstamos financieros	-	-
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.285.614)	(1.046.571)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	-	-
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	-	-
Dividendos pagados	-	-
Intereses pagados	-	-
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-
	<hr/>	<hr/>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>3.838.833</b>	<b>1.548.599</b>
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	293.121	(561.650)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	293.121	(561.650)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	<u>747.416</u>	<u>1.309.066</u>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b><u>1.040.537</u></b>	<b><u>747.416</u></b>

Las notas adjuntas números 1 a la 42 forman parte integral de estos estados financieros.

**UNIVERSIDAD ACADEMIA DE HUMANISMO CRISTIANO****NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS****AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024****1. INFORMACIÓN DE LA ENTIDAD**

- 1.1. Domicilio de su casa central, dirección en la que se realiza sus actividades e identificación de las diferentes sedes.

Universidad Academia de Humanismo Cristiano, en adelante “la Universidad”, es una Corporación inscrita en el Registro de Universidades C-N° 14 del Ministerio de Educación. Está reconocida oficialmente en virtud de lo establecido en el D.F.L. N° 2 de Educación, publicado en el Diario Oficial el 2 de julio de 2010, que fija texto Refundido, Coordinado y Sistematizado de la Ley N° 20.370, con las normas no derogadas del D.F.L. N° 1 de 2005.

El domicilio de las oficinas administrativas de la Universidad se encuentra en Condell 282, comuna de Providencia. La actividad académica se ejerce en las siguientes sedes y direcciones:

- Condell 343, Comuna de Providencia, en la que se encuentra la Facultad de Salud.
  - Serrano 150, comuna de Santiago, en la que se encuentra la Facultad de Artes.
  - Salvador San Fuentes 2355 y 2357, Comuna de Santiago, en la que se encuentra la Facultad de Buen Vivir y Ciencias Sociales.
  - Alameda 2240, Comuna de Santiago, Ciencias Sociales.
  - Catedral 1721, Comuna de Santiago, espacio académico dependiente de la Facultad de artes.
  - Huérfanos 2186, Comuna de Santiago, espacio que alberga a la carrera de Arquitectura y cuenta con espacios de ensayo para los estudiantes de artes.
  - Condell 272, Comuna de Providencia, casa en la que se ejercerán las labores propias de la Vicerrectoría de Investigación y Postgrado.
- 1.2. Breve historia de la entidad, datos de su forma jurídica (estatutos) y marco regulatorio aplicable, descripción de la naturaleza de sus operaciones, visión, misión y objetivos institucionales. Identificación con la región.

La Universidad nace formalmente el 28 de marzo de 1988, teniendo como antecedente previo, en 1975, la iniciativa del Cardenal Raúl Silva Henríquez que fundó un centro de estudios para promover el pluralismo y la libertad académica en respuesta a las graves violaciones a los derechos humanos que afectaban al país. Así nació la Academia de Humanismo Cristiano, permitiendo a un amplio grupo de intelectuales desarrollar un espacio para la creación y difusión de conocimientos sobre nuestra realidad política, económica, social y cultural. El

decreto fundacional afirmó “la necesidad de un organismo de alto valor intelectual, destinado a la investigación de los grandes problemas de las ciencias sociales y humanas”.

Somos una Universidad participativa constituida por trabajadores, estudiantes y egresados, autónoma e independiente, pluralista y comprometida con lo público.

Contribuimos de manera crítica al desarrollo del conocimiento de las Ciencias Sociales, las Artes, las Humanidades, la Pedagogía y otras áreas del conocimiento y del quehacer científico y profesional, en los ámbitos de la docencia, la investigación, la creación artística y la vinculación con el medio, en concordancia con los requerimientos de un mundo global que es mirado desde Latinoamérica y que aporta en las escalas local, regional y nacional.

Formamos graduados y profesionales de excelencia con mirada interdisciplinaria, comprometidos con la inclusión y transformación social, con la promoción y defensa de los derechos humanos, la democracia y la justicia.

Queremos ser un referente universitario de pensamiento crítico en el contexto nacional y global, desde una mirada latinoamericanista. Reconocido en las áreas de las Ciencias Sociales, Humanidades, Pedagogía y Artes y otras áreas del conocimiento y del quehacer científico y profesional, por su formación innovadora y transformadora, por la producción y difusión de conocimiento como bien público, por la relación con el medio y el aporte al desarrollo de una cultura democrática, pluralista y justa.

### 1.3. Listado de entidades donde tiene participación (Igual o superior al 10%).

El detalle de los Socios fundadores es el siguiente:

Socios	Rut	%
Corporación Privada de Desarrollo Social Grupo de Investigaciones Agrarias (GIA)	72.400.300-1	20,00
Centro de Estudios e Investigaciones de la Realidad Contemporánea (CEIRC)	65.121.895-2	20,00
Corporación Programa de Economía del Trabajo (PET)	71.864.600-6	20,00
Fundación Universidad y Desarrollo (FUD)	74.654.200-3	20,00
Corporación de Estudios e Investigaciones Mineras (CORPODIUM)	73.057.400-2	20,00
<b>Total</b>		<b>100,00</b>

Estas instituciones constituyen la instancia superior de gobierno de la Universidad. La Asamblea designa un Directorio que tiene a su cargo la definición de las políticas generales de la Universidad.

La UAHC es la única universidad del país que elige democráticamente a todas sus autoridades unipersonales, con participación triestamental. Destaca el esfuerzo que realiza en materia de becas internas y externas, incomparablemente mayor a cualquier otra institución de educación superior chilena, tomando en cuenta su escala.

El Modelo Educativo de la Universidad destaca por su visión crítica–transformadora de la educación y la sociedad. Inspirado en la promoción y defensa de los Derechos Humanos y de la democracia, tiene como principios básicos la valoración del desarrollo sustentable e inclusivo, con especial énfasis en la equidad y la eliminación de todo tipo de discriminación; la construcción de un espacio educativo con una mirada abierta y pluralista, que hace del pensamiento crítico un sello formativo de su docencia; y la participación como un valor central de la gestión académica e institucional.

## 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Bases de preparación y aprobación de los estados financieros.

### 2.1. Declaración de cumplimiento.

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), que para estos efectos comprenden las normas e interpretaciones emitidas por el International Accounting Standards Board o "IASB" y lo que se señala en la Norma de carácter general de la N°1 de la Superintendencia de Educación Superior (SES).

Los presentes Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido preparados de acuerdo con las instrucciones y normas contables de preparación y presentación de información financiera emitidas en conformidad con la resolución conjunta N°4848 y N° 284, de la Contraloría General de la República (en adelante CGR) y la Superintendencia de Educación Superior (en adelante SES) respectivamente, del 22 de diciembre de 2020, e incluye las Resoluciones Exentas conjuntas N°2303 (CGR) y N°432 (SES) publicada con fecha 6 de diciembre de 2024, que aprueba modificaciones a la Normativa contable para las Instituciones de Educación Superior del Estado y fija texto refundido y actualiza las resoluciones anteriores para dichas normas contables.

En todo aquello que no sea tratado por ella, si no se contrapone con sus instrucciones, debe ceñirse a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés) acordadas por el International Accounting Standards Board (IASB). En caso de existir discrepancias primarán las normas de la CGR-SES.

Los estados financieros fueron aprobados por el Directorio para su emisión con fecha 30 de marzo de 2026.

### 2.2. Períodos contables.

Los presentes estados financieros comprenden el siguiente período:

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de Resultados Integrales por Función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de Cambios en el Patrimonio al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de Flujos de Efectivo por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

### 2.3. Bases de medición.

Los estados financieros adjuntos, se han preparado de acuerdo con la Normativa Contable para las instituciones de educación superior del Estado emitida por la Contraloría General de la República y la Superintendencia de Educación Superior, la cual está basada en Normas Internacionales de Información Financiera en versión completa, (IFRS FULL, por sus siglas en inglés), de acuerdo con lo indicado en la Resolución conjunta N°s 432 y 2303, de la Superintendencia de Educación Superior y la Contraloría General de la República, respectivamente, de fecha 24 de noviembre de 2024 con aplicación efectiva al 1 de enero de 2024.

### 2.4. Moneda funcional y de presentación.

Universidad Academia de Humanismo Cristiano utiliza el peso chileno como su moneda funcional y moneda de presentación de sus estados financieros. La moneda funcional se ha determinado considerando el ambiente económico primario en que la Universidad desarrolla sus operaciones y la moneda en que genera los principales flujos de efectivo.

En la preparación de los estados financieros, las transacciones que se realizan en una moneda distinta a la moneda funcional se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se convierten a las tasas de cambio de cierre. Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluyen en el estado de resultados integrales dentro del rubro diferencias de cambio.

### 2.5. Base de conversión.

Las operaciones que realiza la Universidad en una moneda distinta de su moneda funcional se registran a los tipos de cambio vigentes en el momento de la transacción. Durante el período, las diferencias que se producen entre el tipo de cambio contabilizado y el que se encuentra vigente a la fecha de cobro, pago o cierre se registran como diferencias de cambio en el estado de resultados integrales por función.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los tipos de cambio de las monedas son los siguientes:

	31/12/2025	31/12/2024
	\$	\$
Dólar estadounidense (US\$)	907,13	996,46
Unidad de Fomento (UF)	39.727,96	38.416,69

### 2.6. Hipótesis de negocio en marcha.

Los estados financieros de la Universidad han sido preparados bajo la hipótesis de negocio en marcha, es decir, que la entidad está actualmente en funcionamiento y se espera que permanezca operando de acuerdo con NIC1.

### 3. CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES

#### 3.1. Cambios voluntarios en políticas contables.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen cambios voluntarios en políticas contables que informar.

#### 3.2. Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas.

i) Nuevas Enmiendas a NIIF son de aplicación obligatoria para estos estados financieros:

Enmiendas a las Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Ausencia de convertibilidad (modificación a la NIC 21).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2025.
Revelaciones sobre incertidumbres en los estados financieros (modificaciones a los ejemplos ilustrativos de las NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37).	No se proporciona fecha de entrada en vigor ni requisitos de transición, ya que los ejemplos ilustrativos no forman parte integral de las Normas de Contabilidad NIIF, sino que proporcionan información adicional sobre los requisitos de divulgación existentes.

La aplicación de estas Enmiendas, no han tenido efectos significativos en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, ellas podrían tener un impacto en los estados financieros de la Sociedad en períodos futuros en la medida que se originen tales transacciones.

ii) Nuevas Normas y Enmiendas que han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 18, Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027.
NIIF 19, Subsidiarias Sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027.

Enmiendas a las Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (enmiendas a NIIF 9 y NIIF 7 - Revisión de post-implementación).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Mejoras Anuales a las Normas de Contabilidad NIIF - Volumen 11.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Actualización de la NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.

Enmiendas a las Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria (modificaciones a la NIC 21).	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto (modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28).	Fecha efectiva diferida indefinidamente. Se permite adopción anticipada.

La Administración de la Sociedad anticipa que la aplicación de estas Normas y Enmiendas podrían tener un impacto en los estados financieros de la Sociedad en períodos futuros, en la medida que se originen tales transacciones.

#### 4. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de los presentes estados financieros. Estas políticas han sido definidas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y han sido aplicadas de manera uniforme a todos los ejercicios que se presentan en estos estados financieros.

##### 4.1. Bases de preparación.

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas Contables para las Instituciones de Educación Superior del Estado, definidas por la Contraloría General de la República y Superintendencia de Educación Superior, las cuales están basadas en Normas Internacionales de Información Financiera en su versión completa IFRS full por sus siglas en inglés, como se indica en Nota 2.1.

##### 4.2. Bases de consolidación.

La Universidad no prepara estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

##### 4.3. Bases de conversión.

Los activos y pasivos reajustables en Unidades de Fomento y dólares americanos se valorizan a pesos, según los valores vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros.

##### 4.4. Transacciones en moneda extranjera.

Las operaciones que realiza la Universidad en una moneda distinta de su moneda funcional se registran a los tipos de cambio vigentes en el momento de la transacción. Durante el período, las diferencias que se producen entre el tipo de cambio contabilizado y el que se encuentra vigente a la fecha de cobro, pago o cierre se registran como diferencias de cambio en el estado de resultados integrales.

A la fecha de cierre de los estados financieros, los saldos en monedas extranjeras mantenidos en cuentas corrientes bancarias son registrados en pesos al tipo de cambio de moneda de cierre.

#### 4.5. Efectivo y equivalentes al efectivo.

La Universidad considera efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, depósitos a plazo y otras inversiones financieras de fácil liquidación con vencimiento a menos de 90 días desde la fecha de inversión.

Las líneas de sobregiros bancarias utilizadas se incluyen en los préstamos que devengan intereses en el pasivo corriente.

#### 4.6. Instrumentos financieros.

Se clasifican como otros activos financieros todas las inversiones en instrumentos financieros los cuales no reúnen las condiciones para ser clasificadas como parte del efectivo y equivalentes al efectivo.

#### 4.7. Activos y pasivos financieros.

##### a) Activos financieros.

Activos financieros - Un instrumento financiero es cualquier contrato que da lugar a un activo financiero de una Entidad y un pasivo financiero o instrumento de capital de otra Entidad. Todas las compras y ventas de instrumentos financieros se registran en la fecha de negociación. La medición inicial y subsiguiente de los diversos instrumentos financieros utilizados por la compañía difiere, según la clasificación de acuerdo con la NIIF 9.

Los activos financieros se clasifican, en el reconocimiento inicial, como se miden posteriormente al costo amortizado, el valor razonable a través de otro resultado integral (OCI) y el valor razonable a través de resultados. Esta clasificación depende del propósito para el cual los activos fueron adquiridos. La Administración de la Compañía determina la clasificación de sus activos financieros en su reconocimiento inicial.

##### b) Activos financieros a costo amortizado.

La Universidad mide los activos financieros al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio con el objetivo de mantener activos financieros para cobrar flujos de efectivo contractuales y los términos contractuales del activo financiero se otorgarán en fechas específicas con los flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el monto del principal pendiente.

Los activos financieros a costo amortizado se miden utilizando el método de interés efectivo y están sujetos a deterioro. Las ganancias y pérdidas se reconocen en resultados cuando el activo se da de baja.

Los activos financieros a costo amortizado se incluyen en el rubro por cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por pagar.

c) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados incluyen los activos financieros mantenidos para negociar, los activos financieros designados en el momento del reconocimiento inicial al valor razonable con cambios en resultados, o los activos financieros obligatorios que deben medirse al valor razonable. Los activos financieros se clasifican como mantenidos para negociar si se adquieren con el propósito de vender o recomprar a corto plazo.

d) Deterioro de activos financieros.

Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como el resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados. En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libro del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

e) Pasivos financieros.

La Universidad clasifica sus pasivos financieros en las siguientes categorías: Otros pasivos financieros, cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

f) Otros pasivos financieros.

Los recursos obtenidos de instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, las obligaciones se valoran devengando los intereses que igualan el valor presente de las obligaciones con el valor futuro a pagar, usando el método de la tasa de interés efectiva.

g) Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

Se incluyen en este rubro los importes pendientes de pago por compras comerciales y gastos relacionados, además deudas no comerciales, tales como acreedores varios, retenciones relacionadas con las remuneraciones del personal y leyes sociales los cuales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente a su costo amortizado.

h) Baja de pasivos financieros.

Los pasivos financieros se dan de baja del balance cuando la correspondiente obligación se liquida, cancela o vence, o cuando un pasivo financiero se reemplaza por otro con términos sustancialmente distintos (el cambio se trata como una baja del pasivo original y alta de un nuevo pasivo, imputando a la cuenta de resultados la diferencia de los respectivos valores en libros).

#### 4.8. Deterioro del valor de los activos.

##### a) Activos financieros.

Durante el ejercicio y en la fecha de cierre del mismo, se evalúa si existe algún indicio de que algún activo pudiera haberse deteriorado. En caso de que exista algún indicio de deterioro, se realiza una estimación del monto recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el monto del deterioro.

En el caso de que el monto recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente pérdida por deterioro por la diferencia.

Para determinar la necesidad de realizar un ajuste por deterioro en los activos financieros, se sigue el siguiente procedimiento:

En el caso de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, la Universidad estima caso a caso una provisión por deterioro.

En el caso de los instrumentos financieros, la Universidad evalúa al cierre del ejercicio si hay evidencia de deterioro de valor, en algunos de los activos financieros de contrato.

##### b) Activos no financieros.

A cada fecha de reporte la Universidad evalúa si existen indicadores que un activo podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, se realiza una estimación del monto recuperable del activo. El monto recuperable de un activo es el monto entre el valor razonable de un activo o unidad generadora de efectivo menos los costos de venta y su valor en uso. El monto recuperable es determinado para un activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean claramente independientes de los de otros activos o grupos de activos.

Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente, usando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las evaluaciones actuales de mercado, del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. Para determinar el valor razonable menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. A cada fecha de reporte, se realiza una evaluación respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido.

Si existe tal indicador, la Universidad estima el monto recuperable. Una pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo, desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable.

#### 4.9. Propiedades, planta y equipo.

Los bienes de propiedades, planta y equipo son registrados al costo, excluyendo los costos de mantención periódica, menos depreciación acumulada y deterioros acumulados. Tal costo incluye el costo de reemplazar partes del activo cuando esos costos son incurridos, si se cumplen los criterios de reconocimiento. Estos activos se deprecian linealmente durante su vida útil económica.

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil económica de los bienes. Los valores residuales de los activos, la vida útil y los métodos de depreciación son revisados y ajustados si corresponde, a cada cierre de los ejercicios financieros.

La depreciación es reconocida en los resultados integrales en base al método de depreciación lineal calculada sobre la base de las vidas útiles de cada componente de un ítem de propiedades, planta y equipo. Este método es el que refleja de mejor forma el uso y consumo del bien.

La depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados anualmente, y se ajustan de ser necesario.

Los terrenos son registrados en forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, por lo tanto, no serán objeto de depreciación.

Las obras en curso se traspasan a activos cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Las vidas útiles mínimas y máximas utilizadas por grupos de bienes es la siguiente:

<b>Tipo de activos</b>	<b>Años de vida útil estimada</b>
Edificios	60
Maquinarias y equipos	7
Equipos de laboratorio	10
Muebles y enseres	7
Equipamiento	15

Las propiedades, planta y equipo se darán de baja de la contabilidad cuando se vendan o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros producto de su uso. Las utilidades o pérdidas generadas en la venta de bienes del activo fijo se reconocerán directamente en resultados en el ejercicio en que se generan.

#### 4.10. Arrendamiento - NIIF 16.

La implementación de la NIIF 16 en la Universidad requirió la aplicación de juicios y supuestos, los cuales se resumen a continuación:

- Análisis de los contratos de arrendamiento dentro del alcance de la Norma. Dicho análisis incluyó, sólo los contratos en que la Universidad actúa como arrendatario.

- Estimación de los plazos de arrendamiento, en función del período no cancelable y de los períodos cubiertos por las opciones de renovación cuyo ejercicio sea potestad de la Universidad y se considere razonablemente cierto.
- Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos por arrendamiento.

Los activos en uso y obligaciones por la aplicación de esta norma se encuentran correctamente revelados en los presentes estados financieros.

#### 4.11. Estados de flujo de efectivo.

Para la elaboración del estado de flujos de efectivo realizado por el método directo se toman en consideración los siguientes conceptos:

##### a) Flujos de efectivo.

Las entradas y salidas de efectivo y equivalentes al efectivo, entendiendo por éstas las inversiones a corto plazo de gran liquidez y con bajo riesgo de cambios en su valor, tales como: efectivo en caja, saldos en bancos y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez.

##### b) Actividades operacionales.

Son las actividades normales que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios realizados por la Universidad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiamiento.

##### c) Actividades de inversión.

Son las actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios, de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y equivalentes al efectivo.

##### d) Actividades de financiamiento.

Son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no formen parte de las actividades operacionales ni de inversión.

#### 4.12. Activos intangibles distintos de la plusvalía.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su costo de adquisición y posteriormente, se valoran a su costo neto de su correspondiente amortización acumulada y de las pérdidas por deterioro que, en su caso, hayan experimentado.

Los activos intangibles se amortizan linealmente durante su vida útil, a partir del momento en que se encuentran en condiciones de uso, salvo aquellos con vida útil indefinida, en los cuales no aplica la amortización.

#### 4.13. Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos.

La Universidad no ha determinado provisión de impuesto a la renta por encontrarse acogida a la exención de pago de impuesto a la renta, de acuerdo a lo establecido en el Artículo Único de la Ley N° 13.713 de 1959, en concordancia con lo establecido en el Artículo N° 14 del D.L. 1.604 de 1976.

La situación descrita anteriormente, no genera efectos por impuestos diferidos.

#### 4.14. Beneficios a los empleados.

##### a) Indemnización por cese.

De acuerdo al estatuto administrativo no se contemplan beneficios por indemnizaciones por años de servicios que deban ser pagados a aquellos funcionarios que se retiran de la institución y, por tanto, no se ha constituido provisión alguna por este concepto.

##### b) Vacaciones del personal.

Existe una obligación contractual con los funcionarios por concepto de vacaciones proporcionales devengadas a fin de año, razón por la cual, se constituyó provisión por este concepto.

#### 4.15. Provisiones.

Las obligaciones presentes (legales o implícitas) existentes a la fecha de los estados financieros, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales de probable materialización para la Universidad, cuyo monto y momento de pago son inciertos, se registran en el estado de situación financiera como provisiones por el valor actual del monto más probable que se estima que la Universidad tendrá que desembolsar para pagar la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de la emisión de los estados financieros, sobre las consecuencias del suceso y son reestimadas en cada cierre contable posterior.

#### 4.16. Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes.

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, aquellos con vencimiento superior a dicho período.

En el caso que existiesen obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Universidad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, éstos se clasifican como pasivos no corrientes.

#### 4.17. Reconocimiento de ingresos.

Los ingresos por servicios de educación son reconocidos cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de realización de la prestación del servicio educacional, que es el momento en que la Administración estima que se cumplen las obligaciones de desempeño asociadas y relacionadas con los alumnos.

#### 4.18. Costo de ventas.

Se reconocen en costo de venta / operacionales todos los bienes y servicios pagados o devengados asociados con la educación, investigación y vinculación con el medio. Se incluyen principalmente en este concepto las remuneraciones directas del personal y materiales propios de la enseñanza.

#### 4.19. Gastos de administración.

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones y otros gastos generales y de Administración.

#### 4.20. Instrumentos financieros.

##### a) Efectivo y equivalentes al efectivo.

El efectivo y equivalentes al efectivo reconocido en los Estados Financieros comprenden el efectivo en caja, cuentas corrientes bancarias, y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez (con vencimientos originales de tres meses o menos) que son rápidamente realizables en efectivo y que no tienen riesgo de cambios en su valor.

##### b) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

Corresponden a deudas por cobrar a favor de Universidad Academia de Humanismo Cristiano por concepto de matrículas, aranceles y otros derivados de la prestación de servicios educacionales y otros. El deterioro se determina en base a la antigüedad de éstas y a su evaluación individual de la pérdida esperada de cobro a los alumnos.

##### c) Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar.

Se incluyen en este rubro los importes pendientes de pago por compras comerciales y gastos relacionados, además deudas no comerciales, tales como acreedores varios y otras cuentas por pagar.

##### d) Préstamos que devengan intereses.

Estos préstamos se registran por el efectivo recibido, neto de los costos incurridos en la transacción. Se valorizan a su valor adeudado más los intereses devengados al cierre del ejercicio.

## 5. ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

### 5.1. Factores de riesgo financiero.

### 5.2. Riesgos Financieros.

Los riesgos financieros que surgen de las operaciones de Universidad Academia de Humanismo Cristiano son el riesgo de crédito y el riesgo de liquidez. Estos riesgos surgen por el transcurso normal de operación de la Universidad y la Administración gestiona la exposición a ellos de acuerdo con las últimas políticas, visión y misión de la Universidad como entidad de Educación Superior, dependiente del Estado.

#### 5.2.1. Riesgo de crédito.

El riesgo crediticio es el riesgo de pérdida financiera para la Universidad en caso de que un alumno, exalumno o una contraparte de un instrumento financiero, no logre cumplir con sus obligaciones contractuales. Así, puede existir retraso en los pagos directos de las cuotas de arancel anual (aunque no representan un porcentaje importante del financiamiento total) o retraso en el pago de cuotas de créditos otorgados, ambos casos están cubiertos por políticas de cobranza definidas para ello, que permiten tener la cobertura necesaria para disminuir tales riesgos.

La Administración constituye provisión de la deuda vencida respecto a la cartera total descontando algunas situaciones de alumnos que se encuentran en situación de egreso y otros que se encuentran matriculados con cartera vigente, la diferencia entre Cartera total adeudada a la fecha de confección de los Estados financieros menos estas situaciones identificadas, se constituye como provisión.

#### 5.2.2. Riesgo de liquidez.

El riesgo de liquidez es el riesgo que la Universidad enfrentaría para cumplir con sus obligaciones asociadas con los pasivos financieros y no financieros, los cuales se liquidarían a través de la entrega de efectivo u otro activo financiero. El enfoque de la Universidad para administrar la liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre tenga la suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones a sus vencimientos, sea bajo condiciones normales o bajo condiciones más exigentes, sin incurrir en pérdidas no aceptables o arriesgar daños a la reputación de la Universidad.

El riesgo de liquidez se podría ver afectado por disposiciones gubernamentales o del sector financiero, por ser ésta una institución educacional se encuentra minimizado el riesgo de no recibir aportes estatales o de no ser sujeto de crédito bancario. Por otra parte, el riesgo podría verse afectado temporalmente por movilizaciones estudiantiles, pero dado la proporción del pago de las familias respecto del total del arancel, se estima que su impacto es de nivel menor.

En el corto plazo, la Universidad proyecta un riesgo de liquidez moderado o acotado, se cuenta con capital de trabajo aprobado para la operación y posibles descalces, los pasivos a corto plazo alcanzan los M\$ 3.930.373 al 31/12/2025 y M\$ 3.074.420 al 31/12/2024 y la Universidad cuenta con liquidez de M\$ 355.597 de presentación al cierre 31/12/2025 y M\$ 343.044 al 31/12/2024. Cabe señalar que la Administración busca ser eficiente y mejorar los resultados y la estabilidad financiera cada año, los costos se ajustan anualmente de manera de generar flujos operacionales positivos.

### 5.2.3. Riesgo de mercado.

Las instituciones de educación superior están sometidas al riesgo de mercado, en especial las instituciones que están adscritas a la gratuidad, lo anterior supone una competencia muy estrecha en la oferta de programas y carreras de pregrado. Por otro lado, el crecimiento en las carreras de pregrado que cumplen con los criterios para matricular a estudiantes con gratuidad está regulada a un porcentaje de crecimiento de estudiantes. La Universidad gestiona este riesgo administrando los costos asociados a los programas orientándose a la sustentabilidad y a mantener flujo operacional positivo que permita el desarrollo y la obtención de recursos para pagar los financiamientos.

### 5.2.4. Riesgo de perder Acreditación Institucional.

Para toda institución adscrita a la gratuidad existe la exigencia de cumplir con los requisitos que la Ley establece, entre ellos una acreditación institucional de a lo menos 4 años. Al ser este último el período de acreditación vigente para la Universidad Academia de Humanismo Cristiano, es pertinente considerar formalmente este riesgo.

## 6. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES

En la preparación de los estados Financieros, la Administración realiza juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas de contabilidad y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos presentados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente por la alta Administración de la Universidad, como mínimo para:

### 6.1. Determinar la existencia de potenciales pérdidas por deterioro, en la valoración de la plusvalía.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad no han determinado pérdidas por deterioro en la valoración de la plusvalía por no tener dichos rubros.

### 6.2. Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad no determina cálculo actuarial para las obligaciones con los empleados.

### 6.3 Determinar la vida útil de las propiedad, planta, equipos e intangibles.

La Universidad registra y mantiene sus activos de acuerdo NIC 16 que indican que la vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada (vida útil económica) para la Universidad. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole, ya que un mismo ítem de Propiedad, planta y equipo tienen diferentes desgastes según su uso.

6.4. Hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.

Determinación de la Pérdida de Crédito Esperada: La Universidad aplica el modelo de requerimiento de NIIF, la cual se basa en la pérdida de crédito esperada y se aplica a la totalidad de las cuentas por cobrar cuya recaudación no se ha realizado al finalizar cada año o cada ejercicio comercial.

6.5. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

La Universidad, evalúa periódicamente la probabilidad de pérdidas a reconocer por las causas y litigios en proceso, de acuerdo con las estimaciones realizadas por los asesores legales. En los casos en que la Administración y nuestros abogados han opinado que se obtendrán resultados favorables o que son inciertos y los juicios se encuentran en trámite, no se han constituido provisiones al respecto o el impacto económico se reconoce solo cuando se obtiene el fallo favorable.

6.6. Determinación de la estimación de deterioro de propiedades, planta y equipo.

La Universidad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados, de acuerdo con las indicaciones de NIC 36. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se identificó indicios de deterioro.

6.7. Estimación de activos y pasivos por crédito con Aval del Estado (CAE)

La Universidad mantiene constituida una provisión por las eventuales fianzas de las cuales la institución es garante y que provienen de los créditos con garantía estatal de los estudiantes. Actualmente la institución aplica un modelo simplificado que determinó al 31 de diciembre de 2025 un 80,71% (31/12/2024: 64,06%) de los oficios cobrados el año anterior, esto en base a la disminución del stock de estudiantes con garantía y la disminución de las fianzas cobradas los últimos años.

6.8. Cálculo de los ingresos diferidos a la fecha de cierre del ejercicio.

Los ingresos diferidos por matriculas se registran conforme con NIIF y los ingresos se devengan en función de la prestación de los servicios.

Los ingresos diferidos relacionados con fondos externos para financiamiento de proyectos se reconocen en el resultado del ejercicio en la medida en que se ejecuta y se aceptan las rendiciones de cada proyecto.

6.9. Determinar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido.

Sin información a revelar al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

## 7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Clase de efectivo / Efectivo en moneda	31-12-2025					Total M\$
	Pesos chilenos M\$	Dólares americanos M\$	Euros M\$	Otras monedas M\$	UF M\$	
Efectivo en caja	1.000	-	-	-	-	1.000
Saldos en bancos	921.019	-	-	-	-	921.019
<b>Total efectivo</b>	<b>922.019</b>	-	-	-	-	<b>922.019</b>
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos	-	-	-	-	-	-
Otros títulos y valores (*)	118.518	-	-	-	-	118.518
<b>Total equivalentes al efectivo</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Total efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>1.040.537</b>	-	-	-	-	<b>1.040.537</b>

(\*) Efectivo por depósitos recibidos a través de Servipag y cobranzas realizadas por Transbank y Toku.

Clase de efectivo / Efectivo en moneda	31-12-2024					Total M\$
	Pesos chilenos M\$	Dólares americanos M\$	Euros M\$	Otras monedas M\$	UF M\$	
Efectivo en caja	3.499	-	-	-	-	3.499
Saldos en bancos	614.170	803	-	-	-	614.973
<b>Total efectivo</b>	<b>617.669</b>	<b>803</b>	-	-	-	<b>618.472</b>
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos	-	-	-	-	-	-
Otros títulos y valores (*)	128.944	-	-	-	-	128.944
<b>Total equivalentes al efectivo</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Total efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>746.613</b>	<b>803</b>	-	-	-	<b>747.416</b>

(\*) Efectivo por depósitos recibidos a través de Servipag y cobranzas realizadas por Transbank.

#### Efectivo en caja

El saldo de caja está compuesto por saldo de cajas chica, fondos fijos destinados a gastos menores y su valor libro es igual a su valor razonable.

#### Bancos

El saldo en banco está compuesto por dineros mantenidos en cuentas corrientes bancarias y su valor libro es igual a su valor razonable.

#### Depósitos a plazo

Los depósitos a plazo, con vencimientos originales menores de tres meses, se encuentran registrados a costo amortizado mediante el método de la tasa de interés efectiva.

## 8. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

Al 31 de diciembre 2025 y 2024, se presenta el detalle de los otros activos financieros, es el siguiente:

Clases de Otros activos financieros	31-12-2025											
	Corriente						No corriente					
	Pesos chilenos M\$	Dólares americanos M\$	Euros M\$	Otras monedas M\$	UF M\$	Total M\$	Pesos chilenos M\$	Dólares americanos M\$	Euros M\$	Otras monedas M\$	UF M\$	Total M\$
Efectivo con restricciones de uso	193.242	-	-	-	-	193.242	-	-	-	-	-	-
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos Mutuos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bonos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías	125.013	-	-	-	-	125.013	-	-	-	-	-	-
Otros (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>318.255</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>318.255</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

  

Clases de Otros activos financieros	31-12-2024											
	Corriente						No corriente					
	Pesos chilenos M\$	Dólares americanos M\$	Euros M\$	Otras monedas M\$	UF M\$	Total M\$	Pesos chilenos M\$	Dólares americanos M\$	Euros M\$	Otras monedas M\$	UF M\$	Total M\$
Efectivo con restricciones de uso	344.126	-	-	-	-	344.126	-	-	-	-	-	-
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos Mutuos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bonos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías	81.625	-	-	-	-	81.625	-	-	-	-	-	-
Otros (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>425.751</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>425.751</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Efectivo con restricciones de uso

Corresponden a los fondos concursales de proyectos financiados por terceros y depositados individualmente en cuentas corrientes bancarias y reconocidas a su valor razonable.

## 9. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición del rubro corriente es la siguiente:

Clases de Otros Activos No financieros	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Arriendos anticipados	-	-	-	-
Seguros anticipados	-	-	-	-
Gastos anticipados	179.557	-	-	-
Anticipo a proveedores	6.300	-	29.694	-
Otros (*)	401.280	-	308.574	-
<b>Total Otros activos no financieros</b>	<b>587.137</b>	<b>-</b>	<b>338.268</b>	<b>-</b>

Al 31 de diciembre 2025 y 2024, se presenta el detalle de los otros correspondiente a gastos por rendir netos de los proyectos financiados por terceros es el siguiente:

Clase de Otros	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Proyecto Conadi Intercultural Bilingüe				
Caps	82	-	-	-
Proyecto AHC Fomento a la Investigación	70	-	70	-
Proyecto Programa Habilidades para la Vida Ciclo I Cerro Navia	32.458	-	34.966	-
Proyecto Programa Habilidades para la Vida Junaeb Cerrillos	20.569	-	16.141	-
Proyecto AHC 22104	333.532	-	239.642	-
Proyecto Cara. Etno-territorial del Pueblo Chango	6.703	-	5.456	-
Proyecto DAPS Inba Junaeb	7.866	-	12.299	-
<b>Total Otros activos no financieros</b>	<b>401.280</b>	<b>-</b>	<b>308.574</b>	<b>-</b>

## 10. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

En este rubro se agrupan todas aquellas cuentas por cobrar, documentadas y no documentadas, provenientes de las operaciones de la Universidad.

Clases de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Deudores por aranceles	1.222.246	1.538.420	1.795.360	1.027.568
Deterioro incobrabilidad aranceles	-	(1.538.420)	(54.526)	(1.027.568)
<b>Total deudores por aranceles</b>	<b>1.222.246</b>	<b>-</b>	<b>1.740.834</b>	<b>-</b>
Deudores por matrícula	-	-	-	-
Deterioro incobrabilidad matrícula	-	-	-	-
<b>Total deudores por matrícula</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Deudores becas y créditos	-	-	-	-
Deterioro incobrabilidad becas y créditos	-	-	-	-
<b>Total becas y créditos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Deudores aportes estatales, gratuidad y proyectos	951.422	-	-	-
<b>Total Deudores aportes estatales, gratuidad y proyectos</b>	<b>951.422</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Documentos por cobrar	103.403	-	85.677	-
Deterioro incobrabilidad documentos por cobrar	-	-	-	-
<b>Total Documentos por cobrar</b>	<b>103.403</b>	<b>-</b>	<b>85.677</b>	<b>-</b>
Deudores varios	58.114	-	86.694	-
Deterioro incobrabilidad deudores varios	-	-	(11.176)	-
<b>Total deudores varios</b>	<b>58.114</b>	<b>-</b>	<b>74.918</b>	<b>-</b>
Otros deudores (*)	-	-	-	-
Deterioro incobrabilidad otros deudores	-	-	-	-
<b>Total Otros deudores</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Neto</b>	<b>2.335.185</b>	<b>-</b>	<b>1.901.429</b>	<b>-</b>

## 10.1 Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencimiento:

<b>Vencimientos de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar</b>	<b>31-12-2025 M\$</b>	<b>31-12-2024 M\$</b>
No vencidas corrientes	1.112.939	1.795.360
Deterioro incobrabilidad no vencidas corrientes	-	-
No vencidas no corrientes	1.222.246	172.370
Deterioro incobrabilidad no vencidas no corrientes	-	(11.776)
<b>Subtotal No Vencidas</b>	<b>2.335.185</b>	<b>1.967.730</b>
<b>Subtotal Deterioro Incobrabilidad No Vencidas</b>	<b>-</b>	<b>(11.776)</b>
Vencidos menor a 90 días	-	-
Deterioro incobrabilidad vencidos menor a 90 días	-	-
Vencidos entre 91 y 360 días	-	-
Deterioro incobrabilidad vencidos entre 91 y 360 días	-	-
Vencidas más 360 días	1.538.420	1.027.568
Deterioro incobrabilidad vencidos más 360 días	(1.538.420)	(1.082.094)
<b>Subtotal Vencidos</b>	<b>-</b>	<b>1.027.568</b>
<b>Subtotal Deterioro Incobrabilidad Vencidos</b>	<b>-</b>	<b>(1.082.094)</b>
<b>Total Deudores Comerciales y Otras cuentas por Cobrar, Neto</b>	<b>2.335.185</b>	<b>1.901.429</b>

## 10.2 Detalle de documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta:

<b>Documentos Protestados, en Cobranza Judicial o con Recuperabilidad Incierta</b>	<b>31-12-2025 M\$</b>	<b>31-12-2024 M\$</b>
Documentos protestados	-	-
Documentos en cobranza judicial	-	-
Documentos con recuperabilidad incierta	-	-
Deterioro incobrabilidad documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta	-	-
<b>Documentos Protestados, en Cobranza Judicial o con Recuperabilidad Incierta, Neto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Universidad no presenta documentos protestados.

## 10.3 Detalle de provisión por deudores incobrables, corrientes:

<b>Detalle Provisión de deudores incobrables, corrientes</b>	<b>31-12-2025</b> <b>M\$</b>	<b>31-12-2024</b> <b>M\$</b>
Saldo Inicial	(66.302)	(343.806)
Ajustes *	54.527	598.814
(Aumento) disminución de provisión	-	(321.310)
Castigos	11.775	-
<b>Saldo final</b>	<b>-</b>	<b>(66.302)</b>

## 10.4 Detalle de provisión de deudores incobrables, no corrientes:

<b>Detalle Provisión de deudores incobrables, no corrientes</b>	<b>31-12-2025</b> <b>M\$</b>	<b>31-12-2024</b> <b>M\$</b>
Saldo Inicial	(1.027.568)	(511.116)
Ajustes *	-	511.086
(Aumento) disminución de provisión	(510.852)	(1.027.538)
Castigos	-	-
<b>Saldo final</b>	<b>(1.538.420)</b>	<b>(1.027.568)</b>

## 11. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES

## 11.1. Cuentas por cobrar entidades relacionadas.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad no presenta saldos de cuentas por cobrar al cierre del ejercicio.

## 11.2. Cuentas por pagar a entidades relacionadas.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad no presenta saldos de cuentas por pagar al cierre del ejercicio.

## 11.3. Transacciones con entidades relacionadas y su efecto en resultados.

La entidad no tiene transacciones con entidades relacionadas durante el ejercicio.

## 11.4. Personal clave de la Administración.

Los integrantes del Directorio no perciben dieta por ejercer sus funciones de Director en la Universidad.

Las remuneraciones de la Alta Dirección de la Universidad agrupan a 11 funcionarios de altos cargos y considera remuneraciones mensuales, los cargos a resultados durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascendieron a M\$ 316.160 y M\$ 308.397, respectivamente.

No existen transacciones entre la Corporación y su Rector o Consejo Superior.

## 12. INVENTARIOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad no presenta saldos de inventarios al cierre del ejercicio.

### 12.1. Provisiones de inventarios y otros castigos.

No existe provisión de inventarios y otros castigos.

## 13. ACTIVOS BIOLÓGICOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad no presenta saldos de activos biológicos al cierre del ejercicio.

## 14. IMPUESTOS CORRIENTES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES E IMPUESTOS DIFERIDOS

### 14.1. Activos por Impuestos Corrientes y No Corrientes:

El saldo de las cuentas de Activos y Pasivos por impuestos corrientes para los ejercicios del 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Clases de Activos por Impuesto	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Crédito Capacitación	4.669	-	4.600	-
Pagos provisionales mensuales	-	-	-	-
IVA Crédito Fiscal	187	-	-	-
Otros impuestos por cobrar	-	-	-	-
<b>Total Activos por Impuestos</b>	<b>4.856</b>	<b>-</b>	<b>4.600</b>	<b>-</b>

### 14.2. Pasivos por impuestos corrientes y no corrientes:

Clases de Pasivos por Impuesto	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Impuesto Único de segunda categoría	4.991	-	4.966	-
Pagos provisionales mensuales	-	-	-	-
Retención de honorarios	52.294	-	43.186	-
Otras retenciones	816	-	2.669	-
Impuesto a la renta por pagar	-	-	-	-
Iva débito fiscal	274	-	9.873	-
Otros Impuestos por pagar (*)	-	-	-	-
<b>Total Pasivos por Impuestos</b>	<b>58.375</b>	<b>-</b>	<b>60.694</b>	<b>-</b>

14.3. Resultado por impuesto al resultado del ejercicio.

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la Universidad no presenta resultados por impuestos.

14.4. Se deberá señalar qué actividades desarrolladas por la entidad corresponde provisionar por impuesto a la renta y qué filiales de la institución están afectas al impuesto a la renta.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad no provisiona impuesto a la renta por encontrarse exento de impuesto.

14.5. Reconciliación de tasa de impuesto efectiva.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad no reconcilia la tasa de impuesto a la renta por encontrarse exento de impuesto.

14.6. Activos y pasivos por impuestos diferidos.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad no presenta activos y pasivos por impuestos diferidos.

**15. ACTIVOS NO CORRIENTES O GRUPO DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA**

15.1. Descripción del Activo No Corriente o Grupo de Activos para su Disposición, el Plan de Enajenación y su Valor Respectivo.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen activos mantenidos para la venta.

15.2. Los Pasivos Incluidos en Grupos de Activos para su Disposición.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición.

**16. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN**

16.1. Las Inversiones contabilizadas por el método de la participación.

La Universidad no presenta inversiones en afiliadas y/o asociadas, contabilizadas por el método de la participación para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

16.2. La Universidad no tiene información a revelar por los importes registrados por entidad, por deterioro acumulado, para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

16.3. La Universidad no proporciona detalle de los activos, pasivos, patrimonio, resultado del período, valor patrimonial proporcional y resultado devengado de inversiones en asociadas ya que no tiene inversiones en asociadas que informar.

## 17. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

Las licencias y software adquiridas a terceros se presentan a costo histórico. La vida útil de dichos activos es definida, por lo cual tienen fecha de vencimiento y una vida útil previsible en la cual es amortizado el activo. La composición de los Activos Intangibles, sus valores brutos, amortizaciones acumuladas y sus respectivos valores netos al cierre de los ejercicios informados son los siguientes:

<b>Clases de Activos Intangibles, Neto</b>	<b>31-12-2025 M\$</b>	<b>31-12-2024 M\$</b>
Licencias, marcas y patentes, Neto	-	-
Derechos de propiedad intelectual, Neto	-	-
Concesiones y franquicias, Neto	-	-
Programas y sistemas informáticos, Neto	242.140	189.851
Otros activos intangibles, Neto (*)	-	-
<b>Total Activos Intangibles, Neto</b>	<b>242.140</b>	<b>189.851</b>
<b>Clases de Activos Intangibles, Bruto</b>	<b>31-12-2025 M\$</b>	<b>31-12-2024 M\$</b>
Licencias, marcas y patentes, bruto	-	-
Derechos de propiedad intelectual, bruto	-	-
Concesiones y franquicias, bruto	-	-
Programas y sistemas informáticos, bruto	619.059	398.723
Otros activos intangibles, bruto (*)	-	-
<b>Total Activos Intangibles, Bruto</b>	<b>619.059</b>	<b>398.723</b>
<b>Amortización Acumulada del Valor de los activos intangibles</b>	<b>31-12-2025 M\$</b>	<b>31-12-2024 M\$</b>
Amortización acumulada de licencias, marcas y patentes	-	-
Amortización acumulada de derechos de propiedad intelectual e industrial	-	-
Amortización acumulada concesiones y franquicias	-	-
Amortización acumulada programas y sistemas informáticos	(376.919)	(208.872)
Amortización acumulada otros activos intangibles	-	-
<b>Total Amortización Acumulada del Valor de los activos intangibles</b>	<b>(376.919)</b>	<b>(208.872)</b>

## 18. PLUSVALÍA

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la Universidad, no presenta plusvalías a reportar.

## 19. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

19.1. La Universidad detalla la composición por clase de propiedades, planta y equipo a valores neto, bruto, depreciación y deterioro en los siguientes cuadros:

<b>Clases de Propiedades, Planta y Equipos, Neto</b>	<b>31-12-2025 M\$</b>	<b>31-12-2024 M\$</b>
Terrenos, neto	5.235.966	5.235.964
Edificios, neto	6.108.377	6.248.594
Construcciones en curso, neto	-	-
Planta y equipos, neto	673.253	372.319
Equipos computacionales y periféricos, neto	238.464	312.451
Instalaciones fijas y accesorios, neto	501.292	377.346
Vehículos, neto	-	-
Libros, revistas y material bibliográficos, neto	30.602	22.410
Muebles y enseres, neto	123.903	134.338
Herramientas, neto	-	-
Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural, neto	-	-
Terrenos entregados en comodato, neto	-	-
Otras propiedades planta y equipos entregados en comodato, neto	-	-
Otras propiedades, planta y equipos, neto	8.616	11.395
<b>Total Propiedades, Planta y Equipos, Neto</b>	<b>12.920.473</b>	<b>12.714.817</b>
<b>Clases de Propiedades, Planta y Equipos, Bruto</b>	<b>31-12-2025 M\$</b>	<b>31-12-2024 M\$</b>
Terrenos, bruto	5.235.965	5.235.965
Edificios, bruto	7.150.385	7.143.024
Construcciones en curso, bruto	-	-
Planta y equipos, bruto	1.124.480	740.880
Equipos computacionales y periféricos, bruto	964.495	953.210
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	1.101.982	879.990
Vehículos, bruto	-	-
Libros, revistas y material bibliográfico, bruto	249.310	235.305
Muebles y enseres, bruto	410.823	388.823
Herramientas, bruto	-	-
Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural, bruto	-	-
Terrenos entregados en comodato, bruto	-	-
Otras propiedades planta y equipos entregados en comodato, bruto	-	-
Otras propiedades, planta y equipos, bruto	41.132	41.132
<b>Total Propiedades, Planta y Equipos, Bruto</b>	<b>16.278.572</b>	<b>15.618.329</b>

<b>Clases de Depreciación Acumulada, Propiedades, Planta y Equipos</b>	<b>31-12-2025 M\$</b>	<b>31-12-2024 M\$</b>
Depreciación acumulada, edificios	(1.042.008)	(894.430)
Depreciación acumulada, planta y equipos	(451.227)	(368.561)
Depreciación acumulada, equipos computacionales y periféricos	(726.031)	(640.759)
Depreciación acumulada, instalaciones fijas y accesorios	(600.690)	(502.644)
Depreciación acumulada, vehículos	-	-
Depreciación acumulada, libros, revistas y material bibliográfico	(218.708)	(212.895)
Depreciación acumulada, muebles y enseres	(286.920)	(254.485)
Depreciación acumulada, herramientas	-	-
Depreciación acumulada, bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural	-	-
Depreciación acumulada, terrenos entregados en comodato	-	-
Depreciación acumulada, otras propiedades planta y equipos entregados en comodato	-	-
Depreciación acumulada, otras propiedades, planta y equipos	(32.515)	(29.738)
<b>Total Propiedades, Planta y Equipos, Depreciación acumulada</b>	<b><u>(3.358.099)</u></b>	<b><u>(2.903.512)</u></b>

## 19.2 El detalle de los movimientos de este rubro es el siguiente:

Movimientos Propiedades, Planta y Equipos	Terrenos M\$	Activos en leasing M\$	Edificios M\$	Planta y equipos M\$	Equipos computacionales y periféricos M\$	Instalaciones fijas y accesorios M\$	Libros M\$	Muebles y enseres M\$	Otras propiedades, planta y equipos M\$	Totales M\$
<b>31-12-2025</b>										
Saldo inicial al 01/01/2025	5.235.966	893.058	5.355.535	372.319	312.450	377.346	22.410	134.338	11.394	12.714.816
Cambios:										
Adiciones	-	-	901.791	752.161	652.045	724.636	226.900	276.485	29.738	3.563.755
Gastos por depreciación	-	(32.228)	(1.009.779)	(451.227)	(726.031)	(600.690)	(218.708)	(286.920)	(32.515)	(3.358.098)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Cambios</b>	<b>-</b>	<b>(32.228)</b>	<b>(107.988)</b>	<b>300.934</b>	<b>(73.986)</b>	<b>123.946</b>	<b>8.192</b>	<b>(10.435)</b>	<b>(2.777)</b>	<b>205.657</b>
Saldo Final al 31/12/2025	<u>5.235.966</u>	<u>860.830</u>	<u>5.247.547</u>	<u>673.253</u>	<u>238.464</u>	<u>501.292</u>	<u>30.602</u>	<u>123.903</u>	<u>8.616</u>	<u>12.920.473</u>
<b>31-12-2024</b>										
Saldo inicial al 01/01/2024	4.050.344	821.517	3.547.746	-	512.903	370.763	19.619	99.359	247.477	9.669.728
Cambios:										
Adiciones	1.185.620	119.809	2.653.952	740.880	440.332	509.227	215.686	289.464	3.731	6.158.701
Gastos por depreciación	-	(48.267)	(846.163)	(368.561)	(640.784)	(502.644)	(212.895)	(254.485)	(29.737)	(2.903.536)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	-	-	-	-	-	(210.076)	(210.076)
<b>Total Cambios</b>	<b>1.185.620</b>	<b>71.542</b>	<b>1.807.789</b>	<b>372.319</b>	<b>(200.452)</b>	<b>6.583</b>	<b>2.791</b>	<b>34.979</b>	<b>(236.082)</b>	<b>3.045.089</b>
Saldo Final al 31/12/2024	<u>5.235.964</u>	<u>893.059</u>	<u>5.355.535</u>	<u>372.319</u>	<u>312.451</u>	<u>377.346</u>	<u>22.410</u>	<u>134.338</u>	<u>11.395</u>	<u>12.714.817</u>

19.3. Al 31 de diciembre de 2025, las propiedades, planta y equipo no se han revalorizado.

19.4. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Universidad tiene constituida las siguientes hipotecas a favor del Banco Santander, lo anterior con motivo de obtención de crédito largo plazo en años anteriores según se detalla en nota N° 22 de los presentes estados financieros.

DETALLE DE GARANTÍAS Y/O HIPOTECAS VIGENTES AL 31-12-2025				
TIPO DE BIEN	N° ROL	AÑO INICIO	BIEN EN GARANTÍA	UBICACIÓN
Edificio	434-00079	2024	Terreno y edificación	Serrano 150 - Santiago
Casa	852-00067	2024	Terreno y edificación	María Luisa S. 0372- Providencia
Edificio	194-00003	2015	Terreno y edificación	Catedral 1721- Santiago

19.5. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Universidad no presenta deterioro de valor de las propiedades, planta y equipo.

## 20 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

20.1. Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la Universidad no presenta Propiedades de Inversión.

## 21 ACTIVOS Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

21.1 El detalle de los Activos no corrientes es:

		<b>31-12-2025</b>		
Bien de Uso	Entidad Acreedora	Activo por Derecho de Uso, Bruto (M\$)	Depreciación y Deterioro Acumulado Activo por Derecho de Uso (M\$) (*)	Activo por Derecho de Uso, Neto (M\$)
Salvador Sanfuentes 2355 y 2357	Inversiones San Manuel	1.266.167	(717.495)	548.672
Alameda 2240	Universidad Mayor	818.383	(194.853)	623.530
<b>Totales</b>		<b>2.084.550</b>	<b>(912.348)</b>	<b>1.172.202</b>
		<b>31-12-2024</b>		
Bien de Uso	Entidad Acreedora	Activo por Derecho de Uso, Bruto (M\$)	Depreciación y Deterioro Acumulado Activo por Derecho de Uso (M\$) (*)	Activo por Derecho de Uso, Neto (M\$)
Salvador Sanfuentes 2355 y 2357	Inversiones San Manuel	1.266.167	(464.261)	801.906
<b>Totales</b>		<b>1.266.167</b>	<b>(464.261)</b>	<b>801.906</b>

21.2 El detalle de los Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes es:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los pagos futuros por obligaciones por arrendamientos según NIIF 16 que se deben desembolsar por la obligación sobre la responsabilidad de arriendo, es el siguiente:

Bien de Uso al 31-12-2025	Entidad Acreedora	Obligaciones corrientes	Obligaciones no corrientes					Total No corriente al 31-12-2025 M\$
		Obligación al 31-12-2025 M\$	Más de 1 Año y no mayor a 2 años M\$	Más de 2 Años y no mayor a 3 años M\$	Más de 3 Años y no mayor a 4 años M\$	Más de 4 Años y no mayor a 5 años M\$	Más de 5 años M\$	
Salvador Sanfuentes 2355 y 2357 Alameda 2240	Inv. san Manuel Universidad Mayor	106.175 89.152	176.523 123.598	384.208 376.656				560.731 500.254
<b>Total Obligaciones</b>		<b>195.327</b>	<b>300.121</b>	<b>760.864</b>				<b>1.060.985</b>

  

Bien de Uso al 31-12-2024	Entidad Acreedora	Obligaciones corrientes	Obligaciones no corrientes					Total No corriente al 31-12-2025 M\$
		Obligación al 31-12-2024 M\$	Más de 1 Año y no mayor a 2 años M\$	Más de 2 Años y no mayor a 3 años M\$	Más de 3 Años y no mayor a 4 años M\$	Más de 4 Años y no mayor a 5 años M\$	Más de 5 años M\$	
Salvador Sanfuentes 2355 y 2357	Inv. san Manuel	286.318	639.850	57.160	-	-	-	697.010
<b>Total Obligaciones</b>		<b>286.318</b>	<b>639.850</b>	<b>57.160</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>697.010</b>

## 22. OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

22.1. La composición de este rubro es la siguiente:

Clases de Otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Préstamos bancarios	1.169.949	3.319.592	666.792	4.235.475
Obligaciones por factoring	-	-	-	-
Obligaciones por líneas de crédito	9.588	-	-	-
Otras obligaciones financieras (*)	92.463	582.780	19.688	-
<b>Total Otros pasivos financieros</b>	<b>1.272.000</b>	<b>3.902.372</b>	<b>686.480</b>	<b>4.235.475</b>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el detalle de las obligaciones con bancos e instituciones financieras es la siguiente:

Clase de Pasivo año 2025	Nombre del acreedor	Moneda	Hasta 1 mes M\$	Más de 1 y hasta 3 meses M\$	Más de 3 y hasta 1 año M\$	Más de 1 y hasta 3 años M\$	Más de 3 y hasta 5 años M\$	Más de 5 años M\$	Total corriente M\$	Total no corriente M\$	Tasa efectiva %
Reestructuración	Bco. Santander	M\$	10.928	22.205	101.970	292.585	-	-	135.103	292.585	0.43
Capital de Trabajo	Bco. Santander	M\$	-	800.000	-	-	-	-	800.000	-	0.69
Ma Luisa Santander	Bco. Santander	M\$	3.184	6.608	30.248	88.125	100.211	314.845	40.040	503.181	6.34
Serrano	Bco. Santander	M\$	15.530	32.796	146.480	433.256	494.304	1.596.266	194.806	2.523.826	6.58
Obligaciones en leasing		M\$	9.834	19.737	62.892	156.570	171.580	254.630	92.463	582.780	-
Tarjeta de Crédito	Bco. Santander	M\$	-	-	9.588	-	-	-	9.588	-	-
<b>Totales</b>			<b>39.475</b>	<b>881.346</b>	<b>351.178</b>	<b>970.536</b>	<b>766.095</b>	<b>2.165.741</b>	<b>1.272.000</b>	<b>3.902.372</b>	
Clase de Pasivo año 2024	Nombre del acreedor	Moneda	Hasta 1 mes M\$	Más de 1 y hasta 3 meses M\$	Más de 3 y hasta 1 año M\$	Más de 1 y hasta 3 años M\$	Más de 3 y hasta 5 años M\$	Más de 5 años M\$	Total corriente M\$	Total no corriente M\$	Tasa efectiva %
Reestructuración	Bco. Santander	M\$	10.309	21.019	96.297	278.123	149.565	-	127.624	427.688	0.43
Capital de Trabajo	Bco. Santander	M\$	-	-	200.000	-	-	-	200.000	-	1.01
Ma Luisa Santander	Bco. Santander	M\$	2.979	5.907	27.528	80.004	90.606	354.682	36.414	525.292	6.34
Serrano	Bco. Santander	M\$	13.500	30.295	133.286	607.332	477.989	1.543.579	177.081	2.628.900	6.58
Obligaciones en leasing		M\$	10.355	20.774	94.544	164.020	158.494	331.081	125.673	653.595	6.50
Tarjeta de Crédito	Bco. Santander	M\$	-	-	19.688	-	-	-	19.688	-	-
<b>Totales</b>			<b>37.143</b>	<b>77.995</b>	<b>571.342</b>	<b>1.129.479</b>	<b>876.654</b>	<b>2.229.342</b>	<b>686.480</b>	<b>4.235.475</b>	

22.2. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen restricciones que informar.

## 23 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

La composición de este rubro es la siguiente:

Clases de Cuentas por pagar comerciales y Otras cuentas por pagar	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Cuentas por pagar a proveedores	1.185.523	-	905.493	-
Cuentas por pagar al personal	58.080	-	60.740	-
Retenciones por pagar	133.202	-	127.263	-
Honorarios por pagar	-	-	-	-
Documentos por pagar	-	-	-	-
Otras cuentas por pagar (*)	-	-	-	-
<b>Total Cuentas por pagar comerciales y Otras cuentas por pagar</b>	<b>1.376.805</b>	<b>-</b>	<b>1.093.496</b>	<b>-</b>

## 24 OTRAS PROVISIONES

24.1 La composición de este rubro es la siguiente:

Clases de Provisiones corrientes y no corrientes	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Provisión cuentas por pagar	-	-	-	-
Provisión deserción CAE (*)	-	408.659	-	736.589
Provisión por litigios y reclamaciones legales	420.000	-	206.708	184.291
Otras provisiones (**)	-	-	-	-
<b>Total Otras provisiones corrientes y no corrientes</b>	<b>420.000</b>	<b>408.659</b>	<b>206.708</b>	<b>920.880</b>

La cuenta provisión garantía por deserción CAE, corresponde al saldo que la Administración estima pagar a las distintas instituciones financieras por la obligación o fianza que mantiene la Universidad con respecto al Crédito con Aval del Estado por los alumnos que han desertado en sus estudios.

## 25 PROVISIONES NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la información de provisiones por beneficios a los empleados en el siguiente cuadro:

Clases de Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes y no corrientes	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Provisión por incentivo al retiro	-	-	-	-
Provisión vacaciones del personal	423.676	-	409.628	-
Provisión de indemnizaciones al personal (*)	-	-	-	-
Provisión de gastos en personal	-	-	-	-
Otras provisiones por beneficios a los empleados (**)	-	-	-	-
<b>Total Provisión por beneficios a los empleados</b>	<b>423.676</b>	<b>-</b>	<b>409.628</b>	<b>-</b>

## 26 OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

26.1 La composición de este rubro es la siguiente:

Otros pasivos no financieros, corrientes y no corrientes	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Ingresos diferidos por aranceles	107.456	-	222.079	-
Ingresos diferidos por proyectos	73.320	-	109.017	-
Otros ingresos diferidos	-	-	-	-
Ingresos anticipados	-	-	-	-
Garantía de arriendo recibidos	-	-	-	-
Otros (*)	3.414	-	-	-
<b>Total Otros Pasivos No Financieros</b>	<b>184.190</b>	<b>-</b>	<b>331.096</b>	<b>-</b>

## 27 INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

27.1. La composición de este rubro es la siguiente:

Ingreso de Actividades Ordinarias	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Matrículas	936.483	842.614
Aranceles de pregrado	16.780.273	14.691.726
Aranceles de postgrado	232.864	181.153
Aporte fiscal por gratuidad	-	-
Asesorías e Investigaciones	-	-
Otros aportes fiscales	242.822	308.655
Fondos concursables (subvenciones gubernamentales)	-	-
Prestaciones de servicios	-	-
Otros ingresos (*)	326.380	219.911
Menos: becas internas	-	-
Menos: diferencias de aranceles por gratuidad	(1.241.683)	-
Menos: Descuentos y otros	(119.550)	(1.611.630)
<b>Total Ingresos de actividades ordinarias</b>	<b>15.101.942</b>	<b>14.632.429</b>

27.2. Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el detalle de los ingresos (devengados) por aranceles de Pre y Postgrado según tipo de financiamiento:

Detalle	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
<b><u>Aranceles de Pregrado</u></b>		
Recursos propios de los alumnos	5.019.319	3.978.387
Becas fiscales	142.751	153.302
Crédito con aval del Estado	699.825	773.643
Fondo solidario	10.918.378	9.786.394
Crédito institucional	-	-
Becas internas (becas con fondos de la institución de educación superior no estatal)	-	-
Otros (becas privadas) (*)	-	-
<b>Total aranceles de pregrado</b>	<b>16.780.273</b>	<b>14.691.726</b>
<b><u>Aranceles de Postgrado</u></b>		
Recursos propios de los alumnos	123.302	181.153
Becas fiscales	-	-
Becas institucionales	109.562	-
Otros (*)	-	-
<b>Total aranceles de postgrados</b>	<b>232.864</b>	<b>181.153</b>
<b>Total Ingresos por Aranceles de Pre y Postgrado</b>	<b>17.013.137</b>	<b>14.872.879</b>

27.3. Detalle de los fondos concursables:

Organismo	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Fondo de desarrollo Institucional (FDI) (MINEDUC)	-	-
Fondos de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo de Chile ANID (ex Comisión Nacional de Investigación científica y tecnológica (CONICYT)	242.822	308.655
Fondo de Educación Superior Regional (MINEDUC)	-	-
Otros Fondos del Ministerio de Educación	-	-
Fondos de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)	-	-
Otros Fondos concursables (*)	-	-
<b>Total fondos concursables</b>	<b>242.822</b>	<b>308.655</b>
Montos reconocidos por gastos corrientes	-	-
Montos reconocidos por gastos de capital	-	-
<b>Montos reconocidos por otros gastos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Fondos Concursables</b>	<b>242.822</b>	<b>242.822</b>

## 28 COSTOS DE EXPLOTACIÓN

28.1 La composición de este rubro es la siguiente:

<b>Costos operacionales</b>	<b>31-12-2025</b> <b>M\$</b>	<b>31-12-2024</b> <b>M\$</b>
Remuneraciones del personal y leyes sociales	(4.916.233)	(4.936.893)
Gastos del personal académico	-	-
Compra de bienes y servicios	(1.536.966)	(1.970.416)
Costos de prestaciones de servicio	-	-
Depreciación de propiedades, planta y equipos	(902.673)	(773.519)
Amortización de intangibles	(168.047)	(30.759)
Otros (*)	-	-
<b>Total Costos operacionales</b>	<b><u>(7.523.919)</u></b>	<b><u>(7.711.587)</u></b>

28.2. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el detalle de las Remuneraciones del personal y Leyes sociales asociados a la operación es el siguiente:

<b>Remuneraciones del personal y Leyes sociales asociadas a Costos operacionales</b>	<b>31-12-2025</b> <b>M\$</b>	<b>31-12-2024</b> <b>M\$</b>
Directivos	(144.756)	(104.476)
Académicos	(1.998.908)	(1.823.284)
No académicos	(103.628)	(557.417)
Honorarios	(2.318.932)	(2.226.905)
Otras remuneraciones (*)	(350.009)	(224.811)
<b>Total Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Costo Operacionales</b>	<b><u>(4.916.233)</u></b>	<b><u>(4.936.893)</u></b>

28.3. Detalle compra de bienes y servicios asociados a la operación:

<b>Bienes y Servicios</b>	<b>31-12-2025</b> <b>M\$</b>	<b>31-12-2024</b> <b>M\$</b>
Servicios básicos	(164.742)	(703.225)
Servicios externalizados	(752.060)	-
Bienes de consumo	(577.023)	(1.063.089)
Arriendos de inmuebles y otros arriendos	(43.141)	(204.102)
Otros (*)	-	-
<b>Total Compras de bienes y servicios</b>	<b><u>(1.536.966)</u></b>	<b><u>(1.970.416)</u></b>

## 29 INGRESOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detalla en el siguiente cuadro los ingresos financieros:

Ingresos Financieros	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Intereses por inversión en instrumentos financieros	23.668	48.397
Intereses por crédito otorgados a terceros (no alumnos)	-	-
Intereses por renegociación de deuda	-	-
Intereses por cuentas por cobrar	-	-
Intereses por transacciones con relacionadas (*)	-	-
Intereses por arrendamientos con relacionadas	-	-
Otros ingresos financieros (*)	-	-
<b>Total Ingresos Financieros</b>	<b>23.668</b>	<b>48.397</b>

## 30 OTROS INGRESOS

30.1 La composición de este rubro es la siguiente:

Otros Ingresos	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Donaciones	15.984	33.618
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipos	-	-
Utilidad en venta de inversiones	-	-
Dividendos recibidos	-	-
Arriendos	1.645	2.641
Concesiones	-	-
Otros(*)	1.075	3.530
<b>Total Otros ingresos</b>	<b>18.704</b>	<b>39.789</b>

### 31 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

31.1 La composición de este rubro es la siguiente:

<b>Gastos de administración</b>	<b>31-12-2025 M\$</b>	<b>31-12-2024 M\$</b>
Remuneraciones del personal y leyes sociales	(4.392.699)	(3.843.673)
Gastos generales	(780.070)	(734.057)
Gastos del personal	(21.106)	(239.500)
Depreciación de propiedades, planta y equipos	-	-
Amortización de intangibles	-	-
Estimación de deudores incobrables	(456.326)	(239.188)
Otros deterioros (*)	-	-
Donaciones	(27.084)	-
Arriendos	-	(42.313)
Publicidad	(195.845)	(363.567)
Seguros	-	-
Mantenciones y reparaciones	(3.965)	-
Otros (*)	(40.407)	-
<b>Total Gastos de administración</b>	<b><u>(5.917.502)</u></b>	<b><u>(5.462.298)</u></b>

31.2. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el Detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales es el siguiente:

<b>Remuneraciones del personal y Leyes sociales asociadas a gastos de administración</b>	<b>31-12-2025 M\$</b>	<b>31-12-2024 M\$</b>
Directivos	(349.288)	(255.171)
Académicos	-	-
No Académicos	(3.186.467)	(3.097.876)
Honorarios	(393.827)	(312.109)
Otras remuneraciones (*)	(463.117)	(178.517)
<b>Total Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Gastos de Administración</b>	<b><u>(4.392.699)</u></b>	<b><u>(3.843.673)</u></b>

## 32. COSTOS FINANCIEROS

32.1. La composición de este rubro es la siguiente:

<b>Costos Financieros</b>	<b>31-12-2025</b> <b>M\$</b>	<b>31-12-2024</b> <b>M\$</b>
Intereses financieros por obligaciones bancarias	(308.110)	(338.252)
Comisiones bancarias	(21.376)	(49.777)
Costo financiero por fondos CAE	-	-
Costo financiero operaciones factoring	-	-
Costo financiero por arrendamiento con entidades financieras	-	-
Costo financiero por arrendamiento con entidades no financieras	(94.504)	(71.077)
Costo financiero por arrendamientos con relacionadas	-	-
Costo financiero por transacciones con relacionadas	-	-
Otros	-	-
<b>Total Costos financieros</b>	<b>(423.990)</b>	<b>(459.106)</b>

## 33. OTROS GASTOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad no presentó saldos de otros gastos a revelar.

## 34. DIFERENCIAS DE CAMBIO Y RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se informa los efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda y de unidades de reajuste en los siguientes cuadros:

34.1. Resultado por diferencias de cambio:

<b>+</b>	<b>31-12-2025</b> <b>M\$</b>	<b>31-12-2024</b> <b>M\$</b>
Diferencia de cambio por Activos	(1.899)	-
Diferencia de cambio por Pasivos	16.345	(10.074)
Otras Diferencias de cambio (*)	(60)	-
<b>Total Resultado por diferencia de cambio</b>	<b>14.386</b>	<b>(10.074)</b>

## 34.2. Resultado por unidades de reajuste:

<b>Resultado por Unidades de Reajuste</b>	<b>31-12-2025</b> <b>M\$</b>	<b>31-12-2024</b> <b>M\$</b>
Resultados por unidades de reajuste por Activos	-	-
Resultados por unidades de reajuste por Pasivos	(152.646)	(378.287)
Otros Resultados por unidades de reajuste (*)	-	-
<b>Total Resultado por Unidades de Reajuste</b>	<b><u>(152.646)</u></b>	<b><u>(378.287)</u></b>

## 35. CONTINGENCIAS

Juicios.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad presenta algunos juicios de carácter laboral y civil pendientes que se han provisionado para el año 2025 por M\$ 420.000 y para el 2024 por M\$ 206.708, quedando otros juicios que representan menor cuantía no provisionados.

### 35.1 Detalle de los juicios:

Rut	Nombre del demandante	RIT	Fecha audiencia preparatoria	Materia del juicio
13.684.382-6	KAREM CECILIA RUIZ MARTINEZ	O-2140-2025	11-06-2025 09:00 horas 1° JGL Tb Stgo	Declaración de relación laboral, despido improcedente y cobro de prestaciones
14.158.392-1	DANIELA ANDREA ESCALONA THOMAS	O-2403-2025	17-06-2025 09:00 horas 1° JGL Tb Stgo	Declaración de relación laboral, despido improcedente y cobro de prestaciones
12.659.772-K	ALEJANDRO DARIO RIVAS PINTO	O-1997-2025	19-06-2025 09:00 horas 1° JGL Tb Stgo	Declaración de relación laboral, despido improcedente y cobro de prestaciones
9.609.278-4	JUAN BRAVO SANDOVAL	O-2986-2025	21-07-2025 09:00 horas 1° JGL Tb Stgo	Declaración de relación laboral, despido improcedente y cobro de prestaciones
15.771.202-0	NATALY ANDREA PEREZ CISTERNAS	T-983-2025	25-07-2025 09:40 horas 1° JGL Tb Stgo	Vulneración de derechos con ocasión de despido, reconocimiento relación laboral, despido improcedente y cobro de prestaciones
15.431.861-5	GUSTAVO ELIECER BUSTOS GAJARDO	T-965-2025	11-08-2025 08:30 horas 2° JGL Tb Stgo	Vulneración de derechos con ocasión de despido, cobro de prestaciones y daño moral
12.399.102-8	MARIO CARVAJAL CASTILLO	O-2366-2025	01-09-2025 08:30 horas 2° JGL Tb Stgo	Declaración de relación laboral, despido improcedente y cobro de prestaciones
9.709.138-2	PABLO IVAN ANDRES BRUNA OLIVARES	O-2444-2025	01-09-2025 08:30 horas 2° JGL Tb Stgo	Declaración de relación laboral, despido improcedente y cobro de prestaciones
8.170.463-5	JUAN DE DIOS LOPEZ	O-2438-2025	03-09-2025 08:30 horas 2° JGL Tb Stgo	Declaración de relación laboral, despido improcedente y cobro de prestaciones
10.975.436-6	FRANCISCO JEANNERET BRITH	T-1754-2025	29-10-2025 08:30 horas 2° JGL Tb Stgo	Vulneración de derechos con ocasión de despido, despido improcedente y cobro de prestaciones, daño moral
9.978.008-8	JAIME RAMOS PEREZ	O-3460-2025	27-10-2025 08:30 horas 2° JGL Tb Stgo	Declaración de relación laboral, despido improcedente y cobro de prestaciones
7.683.391-5	PATRICIA XIMENA DE FATIMA DÍAZ INOSTROZA	O-3461-2025	27-10-2025 08:30 horas 2° JGL Tb Stgo	Declaración de relación laboral, despido improcedente y cobro de prestaciones
13.470.068-8	PABLO RIOS NOVOA	O-3414-2025	29-10-2025 08:30 horas 2° JGL Tb Stgo	Declaración de relación laboral, despido improcedente y cobro de prestaciones
17.704.660-4	NICOLAS FERRER	T-3528-2025	24-04-2026 09:40 horas 1° JGL Tb Stgo	Vulneración de derechos con ocasión de despido, reconocimiento relación laboral, despido improcedente y cobro de prestaciones
17.031.432-8	KATHERINE MATURANA ITURRIAGA	T-3533-2025	24-04-2026 08:30 horas 2° JGL Tb Stgo	Vulneración de derechos con ocasión de despido, reconocimiento relación laboral, despido improcedente y cobro de prestaciones

## 36. GARANTÍAS

Al 31 de diciembre de 2025, las garantías firmadas que mantenía la Universidad se detallan a continuación:

Garantías otorgadas durante el año 2025						
Institución / corredor	Tipo de cobertura	N° Boleta de garantía	Nombre del Proyecto/ Programa	Fecha de emisión	Fecha Vencimiento	Total M\$
Mapfre	Fiel cumplimiento de contrato	330-25-00039616	Garantía Fiel Cumplimiento SSMOC	31-03-2025	31-03-2026	3.871
Mapfre	Fiel cumplimiento de contrato	330-24-00038903	Garantía Fiel Cumplimiento ANID	30-09-2024	30-09-2026	41.463
Mapfre	Fiel cumplimiento de contrato	330-25-00040519	Garantía Fiel Cumplimiento ANID	30-06-2025	30-06-2027	53.192
Mapfre	Fiel cumplimiento de contrato	330-25-00040519	Garantía Fiel Cumplimiento ANID	30-06-2025	30-06-2027	51.786
		Endoso N° 1				
Flecher	Fiel cumplimiento de contrato	77413	Garantía Fiel Cumplimiento Contrato PUB.0148	31-12-2022	29-06-2026	20.549
Flecher	Fiel cumplimiento de contrato	111241	Garantía Fiel Cumplimiento Contrato PUB.0053	16-11-2024	16-07-2027	31.260
Flecher	Fiel cumplimiento de contrato	117184	Garantía Fiel Cumplimiento Contrato PUB.0053	26-02-2025	31-03-2026	5.581
Flecher	Fiel cumplimiento de contrato	117185	Garantía Fiel Cumplimiento Contrato PUB.0053	26-02-2025	31-03-2026	4.904
Flecher	Fiel cumplimiento de contrato	117186	Garantía Fiel Cumplimiento Contrato PUB.0053	07-03-2025	31-03-2026	5.426
Gallagher	Fiel cumplimiento de contrato	127477	Garantía Fiel Cumplimiento Contrato PUB.0053	28-10-2025	30-11-2027	151.140
Mapfre	Todo riesgo / protección de activos	101-11-00114618	Edificio Catedral 1721 - Banco Santander	16-05-2025	16-05-2026	340.952
Mapfre	Todo riesgo / protección de activos	206-10-00004095	Equipos Electrónicos Facultad de Artes Huérfanos	20-02-2025	20-02-2026	116.242
Continental	Correcto desempeño profesional	225101135	219 alumnos Facultad Salud AP	15-03-2025	15-03-2026	3.402.481
		Endoso	Heridas Cortopunzantes			
Continental	Correcto desempeño profesional	225118902	Agrega 10 Alumnos Facultad de Salud AP.	15-08-2025	15-03-2026	156.869
		Endoso	Heridas Cortopunzantes			
Mapfre	Todo riesgo / protección de activos	101-25-00161309	Edificio Serrano 150 y Ma. Luisa Santander 0372	01-04-2025	01-04-2026	4.114.983
			Banco Santander			
Mapfre	Todo riesgo / protección de activos	206-21-00005422	Equipos Electrónicos FONDECYT	10-12-2025	10-12-2026	295.115
Mapfre	Todo riesgo / protección de activos	101-24-00160564	Edificio Condell 343 y Contenidos Condell 282	10-12-2025	10-12-2026	10.393.432
Flecher	Otras (*)	112991	Garantía Deserción Académica 0053	04-12-2024	04-02-2026	445.370
Flecher	Otras (*)	113386	Garantía Deserción Académica 0053	11-12-2024	11-02-2026	13.900
Gallagher	Otras (*)	123090	Garantía Deserción Académica 0053	29-07-2025	29-09-2026	27.301
Gallagher	Otras (*)	125414	Garantía Deserción Académica 0053	12-09-2025	12-11-2026	343.549
Flecher	Correcta inversión de anticipos	117188	Garantía Correcta Inversión Anticipo PUB.0053	26-02-2025	31-03-2026	21.785
Flecher	Correcta inversión de anticipos	117189	Garantía Correcta Inversión Anticipo PUB.0053	26-02-2025	31-03-2026	11.417
Flecher	Correcta inversión de anticipos	117190	Garantía Correcta Inversión Anticipo PUB.0053	07-03-2025	31-03-2026	21.285

Al 31 de diciembre de 2024, las garantías firmadas que mantenía la Universidad se detallan a continuación:

Corredor	Póliza	Institución	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Conceptos	Total M\$
Juan Rosas	206-21-00005422	MAPFRE	27-11-2025	27-11-2025	Póliza Equipos Electrónicos FONDECYT	282.687
Juan Rosas	101-24-00160564	MAPFRE	10-12-2025	10-12-2025	Póliza de Incendio y otros daños Condell 282 y 343	10.057.682
Juan Rosas	206-10-00004095	MAPFRE	20-02-2025	20-02-2025	Póliza Equipos Electrónicos Facultad de Artes	110.961
Juan Rosas	101-11-00114618	MAPFRE	16-05-2025	16-05-2025	Póliza de Incendio y otros daños Catedral 1721	325.252
Juan Rosas	206-14-00004554	MAPFRE	10-12-2025	10-12-2025	Póliza de Equipos Electrónicos Condell 343	7.774
Juan Rosas	330-24-00038903	MAPFRE	30-09-2025	30-09-2026	Póliza de Garantía Fiel Cumplimiento ANID	41.463
Juan Rosas	224102301	CONTINENTAL	01-07-2025	01-07-2025	Póliza 94 Alumnos Fac. Salud AP Heridas Cortopunzantes	1.414.027
Fletcher	106959	HDI	30-08-2025	31-03-2025	Proyecto Servicio de Salud Metro Occidente	1.491
Fletcher	108824	HDI	13-09-2025	31-05-2025	Proyecto Conadi	1.362
Fletcher	105514	HDI	12-07-2025	12-09-2025	Garantizar el riesgo de deserción académica	30.016
Fletcher	111241	HDI	16-11-2025	16-07-2027	Garantizar el riesgo de deserción académica	31.260
Fletcher	77413	HDI	31-12-2022	29-06-2026	Proyecto AHC22104 Interculturalidad	20.549
Fletcher	95170	HDI	12-12-2024	12-02-2025	Garantizar el riesgo de deserción académica	504.336
Fletcher	112991	HDI	04-12-2025	04-02-2026	Garantizar el riesgo de deserción académica	445.370
Fletcher	113386	HDI	11-12-2025	11-02-2026	Garantizar el riesgo de deserción académica	13.900
Fletcher	30089	ASPOR	07-07-2024	30-03-2025	Proyecto Fondecyt Gastos de Administración	3.610

### 37. COMBINACIONES DE NEGOCIOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad no presenta combinaciones de negocios que informar.

### 38. HECHOS POSTERIORES

Entre el 1 de enero de 2026 y la fecha de emisión de estos estados financieros, no han ocurrido hechos posteriores, que afecten en forma significativa los saldos o interpretación de los presentes estados financieros.

### 39. SANCIONES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad, sus Directivos y su Administración, no han recibido sanciones de ninguna especie.

### 40. HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen hechos relevantes o esenciales a revelar.

### 41. PATRIMONIO

#### 41.1 Capital:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el capital de la Universidad está constituido por los aportes efectuados por sus fundadores, que ascienden a M\$ 1.386.733. Ver detalle de los fundadores de la Universidad en Nota 1.3.

#### 41.2 Resultado acumulado:

Los objetivos de la Universidad al administrar su capital son el de salvaguardar la capacidad de continuar como entidad en marcha, al objeto de poder cumplir su objetivo de universalizar el conocimiento, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital óptima. De acuerdo con los estados financieros auditados al 31 de diciembre de 2025 el patrimonio de la Universidad asciende a M\$ 9.318.396 (M\$ 8.196.253 en el año 2024).

Consistente con la industria, la Universidad monitorea su capital sobre la base del ratio de apalancamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda neta con el capital total. La deuda neta corresponde al total del endeudamiento (incluyendo el endeudamiento corriente y no corriente) menos el efectivo y equivalentes al efectivo.

En este sentido, la Universidad ha combinado distintas fuentes de financiamiento tales como: flujos de la operación y créditos bancarios.

#### 41.3. Otras reservas:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las otras reservas no presentan movimiento; el saldo corresponde al ajuste de convergencia NIIF del año 2012.

**42. SISTEMA DE INFORMACIÓN**

Al 31 de diciembre de 2025 la Universidad no ha efectuado desembolsos en mejoras ni cambios en sistema informativos actuales que la Institución utiliza para registrar los hechos económicos.